



femida.us
ALEXANDRIA, VA | WASHINGTON | PARIS | MOSCOW



“Первые правовые мини-шаги стартапов на IT-рынке США”

(ISDEF/START, April 2018)

by Dmitri Dubograev

© 2018

Может ли конек-горбунок стать единорогом

-



Единороги



GLOBAL UNICORN CLUB: 183 PRIVATE COMPANIES VALUED AT \$1B+ MARKET MAP as of 1/20/2017

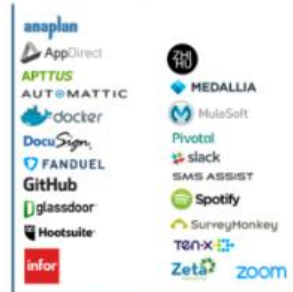
E-COMMERCE/ MARKETPLACE



SOCIAL



INTERNET SOFTWARE & SERVICES



FINTECH



CYBERSECURITY



ON-DEMAND



BIG DATA



HEALTHCARE



MEDIA



HARDWARE



MOBILE SOFTWARE & SERVICES



REAL ESTATE



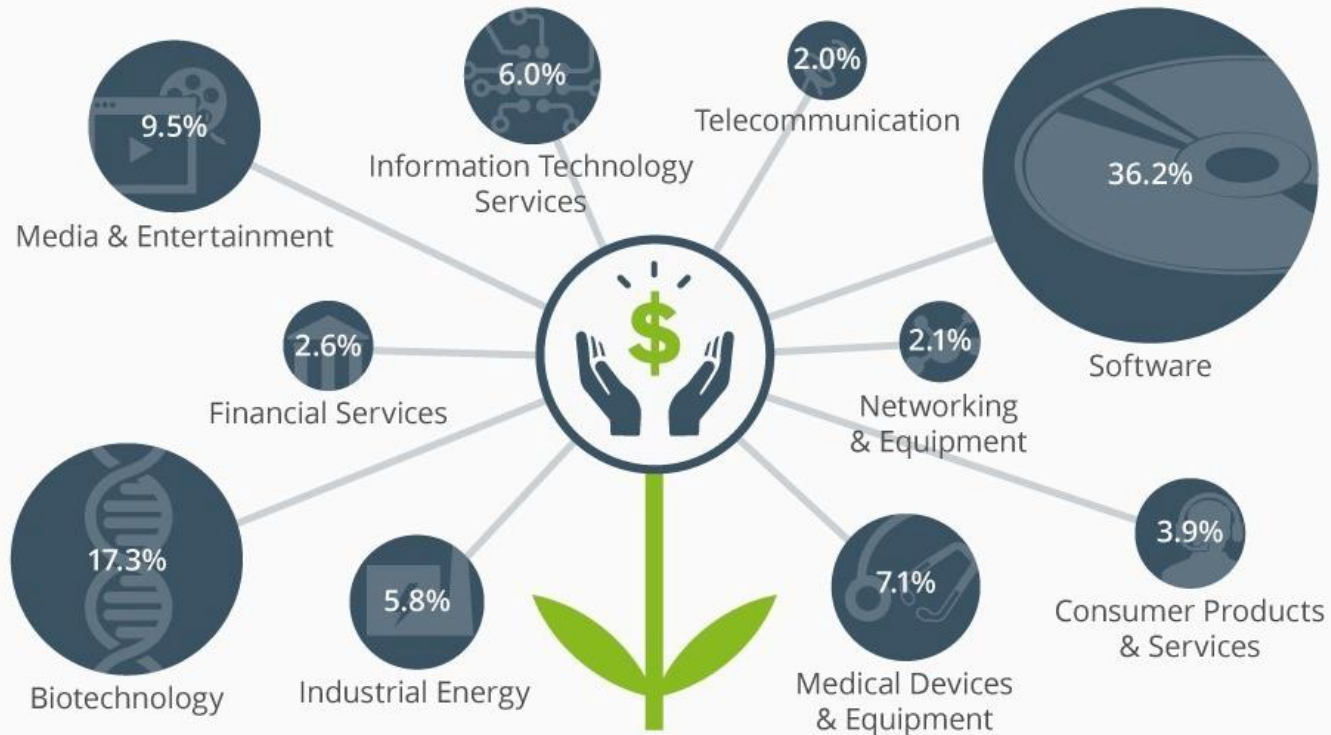
OTHER



ИНВЕСТИЦИИ В ИНДУСТРИЯХ

Which Industries Attract The Most Venture Capital?

Top 10 U.S. industry sectors by share of venture capital investment*



CC BY ND
@StatistaCharts

* Based on an analysis of 4,164 VC investments in the United States
Source: Martin Prosperity Institute

statista

Разница подходов к бизнесу **Americans** v. **БУРЫ**

- **\$ - работа с профессионалами и «каждый занимается своим делом»**
– **Проблема самоделкиных**

Пожелание:

**НЕ НАДО ПРИДУМЫВАТЬ НИЧЕГО
НОВОГО (квадратные колеса?) в
правовых методах и бизнес процессах.
Творите ПРОДУКТЫ!**



Особенности национальных переговоров

Americans v. БУРЫ

- **\$ - Законно = этично = поступил по контракту**
 - «так не честно»,
 - «а почему вы нам деньги посылаете только так, как написано в контракте?»
 - «подписали, а теперь давайте подтвердим договоренности»
- **\$ - реальное понимание концепций ПРОЦЕССА и ВРЕМЕНИ, «дьявол в деталях»**
 - «форма договора» (один рецепт на все?)
 - «нужно вчера»
 - ТОЛЬКО «суть» важна,

Разница подходов к бизнесу Americans v. БУРы (part 4)

- \$\$ - Закон может быть другом, союзником и твоим оружием
 - Закон=бюрократия= гос-во



Открытие бизнеса в США для IT проектов из

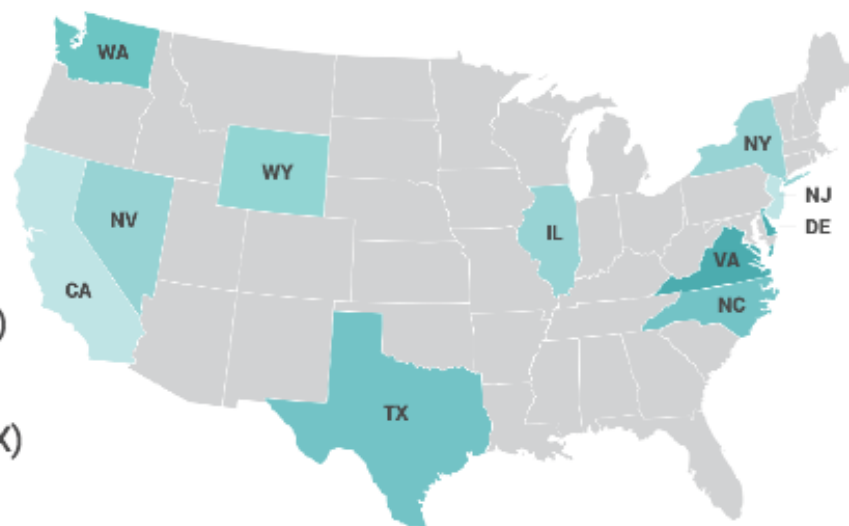


Подбор штата под ваши деловые нужды:



Факторы Плюс:

- Привычка инвесторов (DE)
- Эффективная судебная система (VA)
- Благоприятная правовая среда (VA, NC, TX)
- Простота и скорость регистрации (DE, VA, NC, TX)
- Развитое прецедентное право (DE)
- Гибкий корпоративный кодекс (DE, VA, WA, NC, TX)





Факторы Минус:

- Штат считается офшором в хСССР (DE, WY)
- Усложненная процедура регистрация (NY, NJ, CA)
- Налог на доход (даже если офис в другом штате) (NJ, NV, CA)
- Высокие штатные налоги в случае проведения деятельности в штате (DE, NJ, NY, CA)
- Менее гибкая система корпоративного права (CA, IL, NJ)



Выбор представительства

- для регистрации компании – выбирать юрисдикции с “офшорным принципом” (но это еще не офшор!) когда платишь налоги по месту бизнеса, а не по месту «рождения» компании), но остерегайтесь собственно «офшоров» + нужно “good legal environment” + вменяемые налоги:
 - В США (good “corporate”/business friendly states) - Delaware, Virginia, Nevada, Texas, Colorado, Georgia, North Carolina
 - Virginia (home for www.femida.us) is among the best and consistently Number one for legal environment (quality of legal system, law, and enforcement):

<http://www.forbes.com/best-states-for-business/list/>

Делавер (версия РФ)

Зарегистрировано
Министерством юстиции
Российской Федерации
10 сентября 2003 года
Регистрационный № 5058

7 августа 2003 года

№ 1317-У

УКАЗАНИЕ

О порядке установления уполномоченными банками корреспондентских отношений с банками-нерезидентами, зарегистрированными в государствах и на территориях.

пред
раскр

На
контроле
Российск
1999, №
ст. 2; 200
закона "С
Верховно
1999 №

2.24. Республика Сейшелы

2.25. Сент-Китс и Невис

2.26. Сент-Люсия

2.27. Сент-Винсент и Гренадины

2.28. США:

— Виргинские о-ва США

— Содружество Пуэрто-Рико

— штат Вайоминг

— штат Делавер

2.29. Королевство Тонга

2.30. Демократическая Социалистическая Республика Шри-Ланка

2.31. Республика Палау

3. Третья группа:

Делавер (версия РБ)

В соответствии с пунктом 1.2. Указа Президента Республики Беларусь от 12.03.2003г. № 104 «Об оффшорном сборе» перечень оффшорных зон - государств (территорий), в которых действует льготный налоговый режим и (или) не предусматривается раскрытие и предоставление информации о финансовых операциях, утверждается Национальным банком [2].

Так, постановлением Национального Банка Республики Беларусь от 18.04.2002 № 75 «Об утверждении инструкции по представлению банками информации о некоторых валютных операциях» определен список государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим операциях и операциях, связанных с движением

1. Княжество Андорра;

2. Антигуа и Барбуда;

3. Содружество Багамских Островов;

4. Барбадос;

35. Республика Сейшельские Острова;

36. Федерация Сент-Китс и Невис;

37. Сент-Люсия;

38. Сент-Винсент и Гренадины;

39. США:

Виргинские острова, США

Содружество Пуэрто-Рико

штат Вайоминг

штат Делавер;

40. Королевство Тонга;

41. Суверенная Демократическая Республика Фиджи;

Партнеры Со-создатели

- Проблема “голодающего студента”: ты думаешь, что он работает на тебя:
 - Музыка, сценарий, графика?
 - Работник?
 - “Работа по найму”? Нет, если об обратном не указано в письменном договоре
- Самые большие проблемы:
 - непреднамеренные со-авторы всего авторского права или изобретения, продукта
 - Обязан ли ты «выкупить» его «вклад»?
 - Роялти – со-создатели платят роялти друг другу или нет? (в разных странах по разному)
 - Зачем продавать/отдавать код если вас не просят об этом?

Совладельцы/Акционеры/Дольщики

- Отсутствие навыков работы с инвесторами очевидно



- Но не меньше проблем с ко-фаундерами (партнерами)

За что такая «долюшка»

- За что даем собственно долю?
 - Blood, sweat and tears (a/k/a “sweat equity”)
 - Услуги
 - Связи
 - Деньги
 - Referral
 - «потому что он такой крутой»
 - Intangibles (списки клиентов)
 - Имущество (исходники, домен, наименование)

Взаимные обязанности фаундеров

- Не продавать долю (под залог и тд)
- Не конкурировать (и год-два после?)
- Non-solicitation (не воровать работников)
- Non-circumvention (...клиентов)
- Duty of loyalty (не воровать, не «сифонить»)
- «Пассивный» партнер – Вы думали, что оба будете работать и вкладывать но...
 - Быстрое исправление ситуации: оценивай работу \$ или рост %% для работающих акционеров

Внешние обязанности

- drag along («втаскивание» в сделку)
 - 70 процентов акционеров
 - 15% акционером? WTF?
- Tag along («участий в чужой продаже»)
- Right of first refusal («право покупки при продаже»)
- Pre-emptive rights («право покупки при эмиссии»)
- Put rights by investors
- Participation in the next round (discount)
- Исключения:
 - трансфер семье, в компанию?
 - Опционы

2. «А можно вначале стулья?»

- Определите ВРЕМЯ вклада:
 - Уже сделал
 - Делает
 - Будет делать
 - Пообещал результат (e.g., приведу инвестора)

DON'T: - *“Я СДЕЛАЮ (но всю долю уже сейчас)”*

- Исправление ситуации: соединить исполнение с долей
- Система опционов и вестинга (direct and reverse vesting):
 - Даем каждому фаундеру по 50 акций,
 - из них 10 акций за то, что сделал уже (fully vested)
 - по 10 акций «вестятся» за год работы (то есть еще 4 года)
 - компания выкупает non-vested за 1 доллар

3. «Пилите, Шура, пилите»

- Как поделить долю между фаундерами?
- Перестаньте считать процентами или «частью/долей компании», считайте соотношение долей между партнерами:
 - **DON'T:** - “Я хочу треть” (ни малейшего представления о "хорошем" разводнении при финансировании или развитии компании) и он вечно будет владеть третью
 - Быстрое исправление ситуации: договоритесь о взаимном соотношении долей – 1 к 3 (а не твоя 25% в компании).
 - **DON'T:** - “Я хочу 10% от доходов”
 - Исправление ситуации: приучайте к владению собственности, а не «ренты», это убивает инвестиции и ценность компании, а 10% доходов будет больше всей вашей прибыли

Русская халява и самоделкины

You must demonstrate professional attitude in ALL aspects of doing business



Contact information

Awaiting your feedback!

email: dd@femida.us

blog: facebook.com/femidaUS

skype: [ddFemida](https://skype.com/ddFemida)

ph: 1.703.739.9111

